

Согласовано
Начальник управления образования
администрации Дергачевского
муниципального района
Саз Н.Ф.Саламаткина
_____ 2020г.

Утверждено
Директор МУДО
«Дом детского творчества»
р.п.Дергачи
Г.Ш. Колондаева
Приказ № 140 от 18.12.2020г.
Принято на общем собрании
Протокол № 3078 12.2020г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального учреждения дополнительного
образования
«Дом детского творчества»
р.п.Дергачи Саратовской области
на 2021-2024 годы**

р.п.Дергачи
2020г.

Содержание

Введение	стр. 3
Паспорт Программы развития муниципального учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» на 2021 – 2024 годы	стр. 5
Раздел1. Характеристика текущего состояния	стр. 8
Раздел 2. Цель, задачи Программы	стр. 16
Раздел3. Мероприятия Программы	стр. 16
Раздел 4.Финансовое обеспечение Программы	стр. 19
Раздел 5.Этапы реализации программы	стр. 21
Раздел 6.Ожидаемые результаты	стр. 21
Раздел7. SWOT-анализ исходной ситуации: ресурсы, проблемы для достижения результата	стр. 22

Введение

Функционирование и развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» р.п. Дергачи происходит в условиях реализации государственной образовательной политики в сфере образования. Это просматривается в создании условий для гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей Российской Федерации, доступности дополнительного образования, успешности каждого ребенка, выявления, поддержки, развития способностей и талантов детей. Открытость, гибкость и доступность дополнительного образования позволяют учитывать особенности современного состояния общества и формировать гражданина нового поколения.

В Концепции модернизации Российской системы образования определены важность и значение системы дополнительного образования детей, способствующей развитию у детей мотивации к познанию, творчеству, укреплению здоровья, профессиональному самоопределению и организации творческого труда, социализации обучающихся, укреплению семейных отношений, организации содержательного досуга.

Педагогический коллектив МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи выбирает оптимальные, эффективные средства при организации образовательного процесса, учитывает изменяющиеся потребности социума, изыскивает новые пути педагогической деятельности, которые могли бы соответствовать существующим условиям. В связи с этим разработана настоящая Программа развития муниципального учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» р.п. Дергачи на 2020-2024 годы. Программа определяет перспективу развития образовательной организации в условиях постоянно расширяющегося образовательного пространства дополнительного образования детей, меняющихся индивидуальных, социокультурных и образовательных потребностей социума. Она отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении.

Программа развития разработана с учетом:

- понимания миссии МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи по удовлетворению спроса на образовательные услуги государства, социума, родителей (законных представителей), детей;
- увеличения охвата дополнительным образованием до уровня не менее 75% от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет;
- нормативно-правовой базы, регулирующей отношения всех участников образовательной деятельности;
- материально-технического, кадрового, финансового, научно-методического, информационного, организационного ресурсного обеспечения;
- рекомендаций к доступности и качеству дополнительного образования детей.

Программа развития направлена на:

- формирование организационной структуры учреждения;
- обновление программно-методического обеспечения,

- обновление научно-методического сопровождения;
- удовлетворение спроса на образовательные услуги социума;
- внедрение нововведений в образовательную деятельность учреждения.

Особенности Программы развития:

- стратегический характер развития, акцентированный на ценностно-смысловые и функциональные свойства дополнительного образования как открытой системы;
- инновационная направленность, предоставляющая возможность обучающимся находить формы получения дополнительного образования, соответствующие творческой индивидуальной личности;
- опора на системно-деятельный подход в реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ нового поколения;
- инновационная направленность в управленческой деятельности.

Программа развития является открытой, так как в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их реализации. При выполнении Программы предполагается расширение взаимодействия с представителями учреждений и организаций, гражданами, активно участвующими в решении проблем развития детского учреждения, которые будут участниками новых проектов. Поэтому план развития МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи на 2021-2024 годы может дополняться новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения дополнительного образования.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

<p>Наименование Программы развития</p>	<p>Программа развития муниципального учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» р.п. Дергачи Саратовской области на 2021 -2024 гг.</p>
<p>Основание для разработки Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Федеральный закон «Закон об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ, ст. 28 п.7.; - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 № 1726-р «Концепция развития дополнительного образования детей»; - Приоритетный проект «Доступное дополнительное образование для детей», утвержден 30 ноября 2016 год № 11; - Национальный проект «Образование», утвержден Президентом РФ от 07 мая 2018 г. № 204; - Федеральный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», приложение к протоколу заседания проектного комитета по национальному проекту Образование» от 07 декабря 2018 г. №3; - Приказ Министерства просвещения РФ от 09 ноября 2018 года № 196. «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 3 сентября 2019 года №467 «Об утверждении целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»; - Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 4 июля 2014 г. № 41 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей»; - Распоряжение правительства Саратовской области от 29 октября 2018 года №288 « О внедрении целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей на территории Саратовской области»; - Постановление Правительства Саратовской области от 30 апреля 2019 года N 310-П «О персонифицированном дополнительном образовании детей на территории Саратовской области»; - Постановление администрации Дергачевского муниципального района района Саратовской области от 08 мая 2019 года №183 «Об утверждении Положения о персонифицированном дополнительном образовании детей»;

	- Муниципальная программа «Развитие образования в Дергачевском муниципальном районе на 2021-2025 годы». Утверждена постановлением Администрации Дергачевского муниципального района от 12 ноября 2020 года № 404
Основные разработчики Программы развития	Рабочая группа под руководством директора МУДО «Дом детского творчества» р.п.Дергачи Колондаевой Г.Ш.
Цель Программы развития	Совершенствование качества и обеспечение доступного дополнительного образования детей, направленного на личностное развитие, социализацию, саморазвитие и реализацию творческого потенциала ребенка
Задачи Программы развития:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обновить содержание образовательной деятельности. 2. Создать необходимую современную инфраструктуру для расширения диапазона образовательных услуг. 3. Развивать систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей. 4. Развивать систему социально-педагогической деятельности с детьми с ограниченными возможностями здоровья и детьми инвалидами. 5. Продолжить развитие системы воспитания детей в условиях дополнительного образования. 6. Увеличить психолого-педагогическую, методическую и консультативную помощь родителям обучающихся. 7. Совершенствовать систему информационной открытости МУДО «Дом детского творчества» р.п. Дергачи. 8. Совершенствовать содержание и формы повышения профессиональной квалификации педагогических кадров.
Сроки реализации Программы развития	Сроки реализации Программы развития: 2021-2024г.г.
Исполнители основных мероприятий Программы развития	Администрация, педагогический коллектив, детский коллектив, родительская общественность, социальные партнеры МУДО «ДДТ» р.п.Дергачи.
Источники финансирования Программы развития	<p>Финансирование мероприятий по реализации Программы предусмотрено за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • средств муниципального бюджета • спонсорских средств • добровольных пожертвований. • иных источников

<p>Ожидаемые конечные результаты реализации Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> - повышение удовлетворенности населения качеством дополнительного образования; - увеличение охвата дополнительным образованием до уровня не менее 75% детей в возрасте от 5 до 18 лет; - выполнение муниципального задания 100%; - расширение возможностей для творческого развития личности детей и подростков; - повышение доступности качественного образования для детей-инвалидов; - обеспечение доступности дополнительного образования детей к новым видам образовательной деятельности; - увеличение численности обучающихся, участвующих и (или) занимающих призовые места в конкурсах и соревнованиях различного уровня; - повышение удовлетворенности социума спектром дополнительных образовательных услуг; - повышение профессиональной компетентности педагогических кадров; - создание условий педагогическим работникам и руководящему составу для повышения квалификации и переподготовки; - обеспечение обучающимся и их родителям (законным представителям) 100% доступности к полной и объективной информации об образовательном учреждении, содержании и качестве программ (услуг).
<p>Контроль за реализацией Программы развития</p>	<p>Координатором работы по реализации Программы является управление образования Дергачёвского муниципального района. Контроль за выполнением Программы возлагается на директора МУДО «Дом детского творчества» р.п.Дергачи. Итоги реализации Программы подводятся ежегодно по окончании учебного года на педагогическом совете.</p>
<p>Порядок мониторинга хода и результатов реализации Программы развития</p>	<p>Порядок мониторинга определяется планом действий по реализации Программы развития и осуществляется с использованием анализа статистической отчетности, результатов педагогической диагностики результатов участия обучающихся и педагогов дополнительного образования в конкурсах, фестивалях и других мероприятиях различных направленностей и различного уровня проведения.</p>
<p>Корректировка Программы развития</p>	<p>Программа развития является открытым документом, что предполагает возможность внесения в нее изменений в силу объективных причин, в том числе в связи с изменениями во внутренней и внешней среде.</p> <p>Корректировка программы осуществляется педагогическим советом МУДО «Дом детского творчества» р.п. Дергачи.</p>

**Раздел1. Характеристика текущего состояния и
перспективы развития
МУДО «Дом детского творчества» р.п. Дергачи**

Общие сведения об образовательном учреждении

Полное наименование в соответствии с Уставом	Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» р.п. Дергачи Саратовской области
Почтовый адрес	413440, Саратовская область, р.п. Дергачи, ул. Советская, 76
Место нахождения, телефон, e-mail	413440, Саратовская область, р.п. Дергачи, ул. Советская, 76, 8(84563)2-12-60, mou_dod_ddt-dergachi@mail.ru
Лицензия на право ведения образовательной деятельности	Серия 64Л01, № 0002026, регистрационный № 2328 Дата выдачи – 23.11.2015 г. Срок окончания - бессрочная
Органы управления	Общее собрание. Педагогический совет.
Учредитель, почтовый адрес учредителя, телефон	Дергачевский муниципальный район Саратовской области 413440, Саратовская область, р.п.Дергачи, пл.М. Горького, 4, т. 8(84563) 2-91-31.
ОГРН	1036401301364
ИНН	6410005236
Ф.И.О. директора	Колондаева Гельжиган Шакирзяновна
Сайт учреждения	http://stddt2013.ucoz.ru
Год постройки здания	1987 г.
Площадь, занимаемая учреждением	578,6 кв. м.
Количество учебных кабинетов	9
Актный зал	50 посадочных мест
Образовательная деятельность в учреждении	6 направленностей: художественная, техническая, физкультурно-спортивная, туристско-краеведческая, социально-гуманитарная, естественно-научная.

Функционирование и развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» происходит в условиях реализации государственной образовательной политики в сфере образования, соответственно критериям, определенным муниципальной

программой "Развитие образования в Дергачевском районе на 2021 - 2025 годы».

Изучение спроса на образовательные услуги позволяет формировать социальный заказ на основе объективной информации и следовать этому заказу, внедряя новые дополнительные общеобразовательные программы. Контингент обучающихся стабильный, так как МУДО «ДДТ» находится в центре р.п. Дергачи, рядом расположены МОУ «СОШ №1 р.п. Дергачи», МОУ «СОШ №2 р.п. Дергачи», МДОУ «Детский сад «Аленушка», МДОУ «Детский сад «Солнышко», учреждения культуры: «Центральный дом культуры», «Детская школа искусств», «Дергачевская детская библиотека».

В условиях развития образовательного рынка администрация учреждения своевременно реагирует на новшества в дополнительном образовании, обеспечивая доступность и качество образования. Создание современных условий воспитания и обучения детей, их позитивной социализации являются ключевыми факторами для успешности каждого ребенка.

Образовательная политика учреждения направлена на предоставление современных качественных образовательных услуг в интересах формирования гармонично развитой, социально активной, творческой личности в динамичных социально-экономических условиях.

Обучающиеся

Прием детей в возрасте от 5 до 18 лет осуществляется по заявительному принципу.

Соответственно муниципальному заданию в МУДО «ДДТ»:

10 детских объединений, 34 учебные группы, 430 обучающихся, 26 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по пяти направленностям:

1. художественная направленность -16;
2. физкультурно-спортивная направленность-3;
3. социально-гуманитарная направленность-3;
4. туристско-краеведческая направленность-1;
5. техническая направленность-3.

Из них:

1 разноуровневая дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа;

1 дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа дистанционного обучения;

1 сетевая дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа;

8 краткосрочных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ

4 - сертифицированные;

3 - значимые программы.

Одним из изменений системы дополнительного образования является переход к новым принципам управления, заложенным в федеральном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».

С 1 января 2019 года Саратовская область является одним из многих субъектов Российской Федерации, внедряющих систему персонифицированного финансирования дополнительного образования детей – сертификаты дополнительного образования.

С 2019 года учреждение проводит комплексную подготовку к переходу на персонифицированное финансирование. В связи с этим ведется работа на портале <https://saratov.pfdo.ru/>. Все программы и обучающиеся внесены в АИС Навигатор дополнительного образования детей.

При обновлении содержания дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ возникла необходимость обратить внимание на ориентацию их содержания, на приоритетные направления социально-экономического и территориального развития, дистанционного образования. Согласно социальным запросам возникла необходимость разработки и освоения программ технической направленности, т.к. поддержка и развитие детского технического творчества является приоритетным направлением государственной политики.

МУДО «ДДТ» в рамках сетевого взаимодействия организует работу с образовательными организациями района. Использование ресурсов нескольких образовательных учреждений обеспечивает возможность обучающимся успешно осваивать дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы. На образовательных площадках в образовательных организациях района: МОУ «СОШ №2 р.п. Дергачи», МОУ «ООШ п. Советский», МДОУ детский сад «Аленушка», МДОУ детский сад «Тополек» в детских объединениях занимаются более 100 обучающихся.

Совместная педагогическая деятельность в условиях сетевого взаимодействия выявила необходимость разработки комплекса взаимосвязанных мероприятий, направленных на интеграцию общего и дополнительного образования, развитие сетевой формы реализации образовательных программ с возможностью зачета освоения детьми дополнительных общеобразовательных программ при обучении по основным образовательным программам и формировании индивидуальных учебных планов обучающихся.

Платные образовательные услуги в рамках ПФДО организованы по 3 направленностям (художественной, физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой), в 4 детских объединениях занимаются 73 обучающихся. Доходы от реализации платных образовательных услуг в 2020 году составили 195594,57 рублей. Они являются дополнительным источником внебюджетного финансирования МУДО «ДДТ».

Для увеличения доступности дополнительного образования необходимо дальнейшее расширение платных образовательных услуг.

Учебный план МУДО «ДДТ» составлен с учетом возрастных и физиологических особенностей детей, определяет максимально возможную нагрузку детей разного возраста. Продолжительность учебной недели составляет 6 дней. Продолжительность занятий и их количество определяется в каждой конкретной дополнительной общеобразовательной программе на основании Постановления Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 4 июля 2014 г. № 41 «Об утверждении СанПиН

2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей». А также учебного плана, с учетом специфики деятельности детского объединения, психолого-педагогических характеристик и возрастных особенностей обучающихся.

Деятельность детей осуществляется как в разновозрастных, так и в разновозрастных объединениях по интересам (клубы, кружки, студии и т.д.). Формы организации занятий: групповая, парная, индивидуальная. Каждый ребенок имеет право заниматься в одном или нескольких объединениях разного профиля, менять их.

Воспитательная работа

За прошедшие учебные годы около 80% обучающихся МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи приняли участие в мероприятиях, организованных в учреждении. В первую очередь, план работы включал в себя мероприятия, бережно сохраняемые и составляющие традиционную базу досуговой деятельности МУДО «ДДТ». К ним относятся:

- «День открытых дверей» - для обучающихся, родителей и классных руководителей;
- «Посвящение в кружковцы» - праздник, посвященный обучающимся, впервые пришедшим заниматься в учреждение;
- Тематические выставки изобразительного искусства и декоративно-прикладного творчества обучающихся детских объединений;
- Новогодние праздничные мероприятия;
- Ежегодные акции к Дню пожилых людей, Дню защитника Отечества, Дню Победы.

Отвечая на актуальные проблемы воспитательной деятельности образовательных организаций района, а также в рамках Года памяти и славы и к 75-летию Великой Победы методистами и педагогами МУДО «ДДТ» были разработаны и проведены мероприятия различных форм (30 мероприятий из них 20 районных):

- Урок памяти «Скажем терроризму «Нет»;
- День открытых дверей «Территория творчества»;
- Рекламно-информационная акция «Сертификат дополнительного образования»;
- Районный туристско-спортивный квест «Тропами туриста»;
- Акция «День пожилого человека»;
- Участие в районном мероприятии ко Дню учителя «Умейте радоваться жизни»;
- Урок мужества «Калашников. Человек и автомат»;
- Районная патриотическая игра «В единстве наша сила»;
- Семинар «Новые форматы дополнительного образования»;
- Праздник «Осень, Осень в пестром сарафане»;
- Праздник «Посвящение в кружковцы»;
- Районный конкурс «Супер Мама-2019»;

- Муниципальный этап областного смотра – конкурса «Хранитель памяти»;
- Заочный конкурс исследовательских работ обучающихся «Отечество. Саратовский край в истории России»;
- Районная выставка детских рисунков «Моя мама лучше всех»;
- Районная патриотическая игра «Я - гражданин своей страны»;
- Районный новогодний праздник «Зажигательная елка-2020» для отличников учебы;
- Муниципальный этап областного конкурса «Лучший ученический класс в 2019/2020 учебном году»;
- Круглый стол «Историко-патриотическое воспитание школьников средствами музейной деятельности»;
- Праздничное мероприятие «Самая лучшая на свете»;
- Урок мужества «И помнит мир спасенный», посвященный 75-летию Великой Победы;
- Районное мероприятие «Детство, опаленное войной» совместно с общественной организацией «Совет ветеранов педагогического труда»;
- Районная творческая гостиная «Педагогический вернисаж»;
- Районный конкурс методических разработок «Педагогический навигатор»;
- Районный фотоконкурс «Война в судьбе моей семьи»;
- Районный фестиваль «Равнение на Победу»;
- Конкурс рисунков «Искры памяти»;
- Дистанционная акция, конкурс рисунков, посвященные Дню защиты детей;
- Районная викторина «Моя любимая Россия»;
- Районный фотоконкурс «Моя семья-счастливые моменты».

Исходя из цели внедрения Целевой модели дополнительного образования детей необходимо дальнейшее создание условий для воспитания гармонично-развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации.

Кадровое обеспечение

Педагогический коллектив МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи насчитывает 12 человек. Из них: 1 – директор, 2 методиста, 11 педагогов дополнительного образования, из них 3 - внешних совместителя.

Педагогические работники учреждения в соответствии с планом систематически проходят курсовую подготовку и переподготовку, постоянно совершенствуют свое профессиональное мастерство через семинары, конференции, мастер – классы.

Уровень образования педагогических кадров:

Уровень образования	Количество педагогов		
	2018 (16)	2019 (16)	2020 (12)
Высшее	13	13	8
Среднее специальное	3	3	4

Уровень квалификации педагогического состава:

Уровень квалификации	Количество педагогов		
	2018 (16)	2019 (16)	2020 (12)
Высшая	1	1	1
Первая	9	9	7
Соответствие занимаемой должности	3	3	2
Без категории	4	4	2

Педагогический коллектив МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи – это сплоченный коллектив единомышленников, имеющий реальный потенциал для осуществления образовательного процесса на достаточно хорошем уровне и существенный опыт работы в системе дополнительного образования детей. Но вместе с тем администрации необходимо активизировать деятельность по привлечению в педагогический коллектив творческой молодежи.

Повышение квалификации педагогов осуществляется в разнообразных формах.

Согласно перспективному плану курсовой подготовки за последние 2 года 6 педагогов прошли курсовую подготовку, 2 - профессиональную переподготовку.

- Колондаева Г.Ш., КПК «Формирование современных управленческих и организационно-экономических механизмов в системе дополнительного образования детей», 56 часов.
- Жакболеева Ш.Т., КПК «Методическое сопровождение внедрения целевой модели развития дополнительного образования детей», 56 часов.
- Куванова Е.Н., КПК «Методическое сопровождение внедрения целевой модели развития дополнительного образования детей», 56 часов.
- Бекешева М.С. КПК «Методическое сопровождение внедрения целевой модели развития дополнительного образования детей», 56 часов.
- Садыкова А.С., КПК «Внедрение целевой модели развития дополнительного образования детей: педагогический аспект», 48 часов.
- Хабибулина Е.В. «Обновление содержания и форм дополнительного образования детей», 48 часов.
- Педагог Никитина О.В.- профессиональную переподготовку по специальности «Педагог дополнительного образования»,

- Педагог Сатканова С.Н. - профессиональную переподготовку по специальности «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».

Педагоги регулярно посещают мастер-классы, семинары и открытые занятия, проводимых МУДО «ДДТ», участвуют в вебинарах, проводимых ГАУ ДПО «СОИРО». Педагогические работники используют полученные знания как непосредственно при проведении занятий и мероприятий, так и при участии в семинарах, творческих гостиных, а также в методической работе – создание информационных баз, оформление нормативно-правовой документации. Регулярно ведется обмен опытом через публикации, иллюстрирующие педагогический опыт работника, в том числе в Интернет ресурсах, таких как «Инфоурок», на личных сайтах и на сайте учреждения. Необходимо формирование кадрового обеспечения учреждения, включающего непрерывное повышение профессионального мастерства педагогических работников дополнительного образования детей.

Информационная открытость и доступность МУДО «ДДТ» обеспечивается размещением на официальном сайте учреждения, на страничке «В Контакте» в сети Интернет информации об учреждении в соответствии законодательством Российской Федерации.

Вся результативность работы детских объединений с фотоматериалами представлена на сайте Учреждения (<http://stddt2013.ucoz.ru/>). На сайте размещены локальные акты, информация об объединениях, расписание занятий, методические материалы для педагогов, родителей, результаты работы по реализации дистанционного обучения, сведения о квалификации и образовании педагогов, результаты самообследования и др.

Развитие информационной открытости учреждения обеспечит возможность получения необходимого и достаточного объема информации всем участникам социального взаимодействия.

Материально-техническая база

В МУДО «ДДТ» для занятий имеются кабинеты (8 кабинетов, 1 хореографический зал, 1 актовыв зал). Помещения соответствуют санитарно-эпидемиологическим требованиям СанПиН 2.4.4.3172-14 к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования, требованиям пожарной безопасности.

Имеются:

средства обучения: технические средства (компьютеры, принтеры, музыкальный центр, микрофоны, ноутбук, экран);

учебное оборудование: швейные машины, шахматы, настольные игры, гимнастические маты;

библиотечно - информационные ресурсы (более 100 книг, журналов, брошюр по организации образовательного процесса).

Необходимо развитие в образовательном процессе современных информационных компьютерных технологий, создание целостной электронной образовательной среды как фактора повышения качества образования. Укрепление и модернизация материально-технической базы рассматривается администрацией учреждения как важнейшее стратегическое

направление развития и одно из главных условий достижения нового, современного качества дополнительного образования детей.

Мероприятия, направленные на охрану труда и безопасность учреждения

Проведена специальная оценка условий труда учреждения (11 рабочих мест), разработано Положение о системе управления охраной труда и проводится плановое обучение работников по охране труда и технике безопасности.

Обеспечена противопожарная, антитеррористическая и санитарно-эпидемиологическая безопасность учреждения.

Установлены камеры видеонаблюдения, имеется мобильный телефон, запрограммированный в режиме "экстренный вызов" с выходом на пульт централизованного наблюдения (ПЦН) ФГКУ "УВО ВНГ России по Саратовской области",

Заключен договор на техническое обслуживание автоматической пожарной сигнализации.

Согласован и утвержден Паспорт безопасности МУДО «ДДТ».

Выводы.

Анализ состояния деятельности МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи показывает, что образовательная система учреждения, несмотря на внешнюю целостность, в условиях конкуренции имеет проблемы, влияющие на развитие доступности и качества дополнительного образования детей:

- устаревшая материально-техническая база, отсутствие современного технологического и учебного оборудования не позволяют в полном объеме удовлетворить потребность населения в дополнительных образовательных услугах;

-финансирование учреждения дополнительного образования по остаточному принципу не позволяет внедрять современные направления и виды образовательной деятельности в дополнительном образовании детей. Обозначенные проблемы требуют целостного решения, составляющего комплекс различных мероприятий, направленных на достижение конкретной цели и решение задач, стоящих перед МУДО «ДДТ» в 2021 - 2024 годах.

Участие МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи в региональном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» позволит создать новые места и внедрить инновационные дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы, улучшить материально-техническую базу учреждения.

Раздел 2. Цель, задачи Программы

Цель Программы:

Совершенствование качества и обеспечение доступного дополнительного образования детей, направленного на личностное развитие, социализацию, саморазвитие и реализацию творческого потенциала ребенка

Задачи:

1. Обновить содержание образовательной деятельности.
2. Создать необходимую современную инфраструктуру для расширения диапазона образовательных услуг.
3. Развивать систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей.
4. Продолжить развитие системы воспитания детей в условиях дополнительного образования
5. Увеличить психолого-педагогическую, методическую и консультативную помощь родителям обучающихся.
6. Совершенствовать систему информационной открытости МУДО «ДДТ».
7. Совершенствовать содержание и формы повышения профессиональной квалификации педагогических кадров:
9. Обновить материально-техническую базу учреждения.

Раздел 3. Мероприятия Программы

Достижение поставленной цели и решение задач по реализации дополнительного образования детей в МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи обеспечивается за счет эффективного использования инфраструктуры, материально-технических и кадровых ресурсов системы образования Дергачевского района и реализации мероприятий программы.

3.1. В рамках обновления содержания образовательной деятельности:

- 3.1.1. проведение экспертизы дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ;
- 3.1.2. расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, апробация и внедрение в практику работы разноуровневых и модульных программ (краткосрочных, сетевых, адаптированных), способствующих формированию основ здорового образа жизни, интеллектуального и творческого развития;
- 3.1.3. разработка практико-ориентированных дополнительных общеобразовательных программ по техническому творчеству;
- 3.1.4. определение рейтинга популярности образовательных услуг, предоставляемых МУДО «ДДТ»;
- 3.1.6. организация дистанционного дополнительного образования для детей-инвалидов;
- 3.1.7. совершенствование форм обучения талантливых и одарённых детей;
- 3.1.8. совершенствование модели психолого-педагогического сопровождения участников образовательно-воспитательного процесса;
- 3.1.9. расширение сетевого взаимодействия с различными организациями и учреждениями;
- 3.1.10. совершенствование условий для предоставления платных образовательных услуг детям от 5 до 18 лет;
- 3.1.11. дальнейшее развитие системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей;
- 3.1.12. совершенствование информационного портала учреждения.

3.2. В рамках решения задачи по интеграции образовательной и досуговой деятельности детей:

3.2.1. расширение воспитательных программ на уровне района, реализуемых в МУДО «ДДТ»:

- Уроки памяти (к памятным датам);
- День открытых дверей (рекламно-информационная программа)
- Районное туристско-спортивное мероприятие;
- Акции к праздничным и знаменательным датам в очном и дистанционном формате;

3.2.2. организация и проведение районных мероприятий:

- Муниципальный этап областного смотра – конкурса «Хранитель памяти»;
- Муниципальный этап областного конкурса исследовательских работ обучающихся «Отечество. Саратовский край в истории России»;
- Районные патриотические мероприятия, посвященные Дню народного единства и Дню Конституции РФ;
- Районная елка для отличников учебы;
- Муниципальный этап областного конкурса «Лучший ученический класс»;
- Районные фотоконкурсы, конкурсы рисунков и поделок творческого характера;
- Районный фестиваль «Новые имена»;
- Праздник, посвященный Дню защиты детей.

3.3. В рамках расширения сотрудничества с социальными партнерами:

3.3.1. формирование эффективной межведомственной и межуровневой системы взаимодействия в целях развития учреждения;

3.3.2. развитие практики организации и проведения досуговых программ и различных значимых акций с привлечением социальных партнеров: родителей, образовательных организаций, организаций культуры и др.

3.3.3. информирование и просвещение родителей в области развития дополнительного образования детей, создание программы «Дом детского творчества и родители – социальные партнеры»:

3.4. В рамках научно-методического обеспечения образовательного процесса:

3.4.1. повышение профессионального роста педагогических работников;

3.4.2. увеличение не менее чем на 70 процентов численности педагогических кадров, которые по результатам аттестации имеют первую и высшую квалификационные категории от общей численности педагогических работников учреждения;

3.4.3. развитие наставничества;

- 3.4.4. реализация мер по привлечению молодых педагогов в систему дополнительного образования детей;
- 3.4.5. использование в реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ современных методов и форматов обучения;
- 3.4.6. пополнение электронного банка дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ;
- 3.4.7. реализация дополнительного образования с применением электронного обучения и дистанционных технологий;
- 3.4.8. реализация совместных соглашений:
- с ГАУ ДПО «Саратовским областным институтом развития образования» по повышению квалификации педагогических работников на портале ДОТ (Региональный портал дистанционного обучения обучающихся и педагогов Саратовской области);
- 3.4.9. оказание научно-методической поддержки педагогическим работникам, участвующим в конкурсах профессионального педагогического мастерства, в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста, повышения имиджа учреждения;
- 3.4.10. повышение качества информационно-методического обеспечения образовательной деятельности, содействие распространению и внедрению лучших практик реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ различных направленностей.

3.6. Для решения задачи развития материально-технической базы, функционирования образовательной организации предусматривается реализация следующих мероприятий:

- 3.6.1. приобретение оборудования для реализации общеобразовательных программ технической, художественной и др. направленностей;
- 3.6.2. проведение текущего ремонта помещений, определенных под новые места;
- 3.6.3. активизация работы по привлечению денежных средств (благотворительная и спонсорская помощь);
- 3.6.4. обеспечение состояния и содержания зданий и помещений учреждения в соответствии с санитарными и гигиеническими нормами, нормами пожарной, антитеррористической безопасности всех участников образовательного процесса;
- 3.6.5. ежегодное исполнение муниципального задания на 100%.

Раздел 4. Финансовое обеспечение Программы

Выполнение программы обеспечивается за счет различных источников финансирования: бюджетное финансирование, дополнительные привлеченные средства: спонсорские средства.

Наименование показателя	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5

заработная плата	2031700,00	2031700,00	2031700,00	2031700,00
начисления на оплату труда	613600,00	613600,00	613600,00	613600,00
оплата услуг связи	32000,00	32000,00	32000,00	32000,00
коммунальные услуги	283000,00	283000,00	283000,00	283000,00
услуги по содержанию имущества	0	0	0	0
капитальный и текущий ремонт	15000,00	15000,00	15000,00	15000,00
установка оконных блоков ПВХ, дверей	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00
прочие услуги	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00
муниципальная программа "Пожарная безопасность образовательных организаций Дергачевского муниципального района"	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00
прочие услуги (мед.осмотры)	26000,00	26000,00	26000,00	26000,00
муниципальная программа "Улучшение условий охраны труда"	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00
приобретение учебников	0	0	0	0
муниципальная программа "Профилактика терроризма и экстремизма"	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00
приобретение строительных материалов	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00
прочие расходы	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00
ИТОГО:	3111300,00	3111300,00	3111300,00	3111300,00

Ежегодные объемы бюджетных ассигнований на реализацию Программы уточняются в соответствии с бюджетом Дергачевского района на соответствующий финансовый год и плановый период.

Раздел 5. Этапы реализации Программы

5.1 Подготовительно - апробационный этап (2021 г.)

- создание условий для инновационной деятельности;
- изучение запросов потребителей образовательных услуг;
- разработка моделей взаимодействия учреждения с социальными партнерами;
- введение в учебные планы курсов, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей обучающихся;
- обновление нормативно - правовой базы учреждения;
- обновление кадрового состава учреждения;
- активизация работы по привлечению денежных средств (благотворительная и спонсорская помощь);
- разработка методических рекомендаций для педагогов по работе с детьми-инвалидами и детьми с ОВЗ;
- разработка методических рекомендаций для педагогов по работе с современными электронными и цифровыми образовательными ресурсами.

5.2. Внедренческий этап (2022-2023 годы)

- обновление содержания образования в соответствии с Концепцией развития дополнительного образования детей;
- обеспечение эффективной работы автоматизированной информационной системы «Электронный журнал»;
- открытие новых видов деятельности объединений в соответствии с запросами потребителей образовательных услуг;
- реализация инновационных и социальных проектов;
- эффективная работа учреждения в рамках сетевого взаимодействия с социальными партнерами;
- распространение опыта работы на внутриучрежденческом, муниципальном и региональном уровнях;
- обеспечение эффективной работы сайта учреждения;
- формирование ИКТ-компетентности всех участников образовательного процесса;
- исполнение муниципального задания в полном объеме.

5.3. Аналитический этап (2024 год)

- формирование банка программ, пособий, научно-методических разработок по реализации Программы развития;
- изучение удовлетворенности обучающихся и родителей (законных представителей) качеством предоставляемых услуг;
- обеспечение публичной отчетности учреждения о ходе и результатах реализации Программы развития через сайт учреждения.

Раздел 6. Ожидаемые результаты

В результате реализации Программы развития МУДО «ДДТ» р.п. Дергачи учреждение должно повысить уровень общественного престижа и качества обучения и воспитания за счет взаимодействия:

- администрации учреждения, способной гибко реагировать на изменения образовательной политики и принимать эффективные управленческие решения;
- педагогов, владеющих современными технологиями обучения и воспитания, проявляющих инициативность и готовность к инновационным изменениям;
- обучающихся, имеющих широкие возможности получения качественного дополнительного образования и достаточного уровня сформированности навыков самоопределения и самореализации, подтверждающие высокий уровень образовательной подготовки;
- родителей (законных представителей), активно участвующих в организации и управлении образовательным процессом.

Важным результатом реализации Программы развития должно стать повышение имиджа учреждения, повышение его конкурентоспособности, увеличение контингента обучающихся.

Конечные ожидаемые результаты:

- создание комфортной, инновационной образовательной среды, которая удовлетворяет потребностям различных категорий обучающихся, формирует духовно богатую, свободную, физически здоровую, творчески мыслящую личность, с четкой выраженной позитивной гражданской позицией, способной к самоопределению, саморазвитию, самовоспитанию, самосовершенствованию;
- модернизация образовательного процесса учреждения, направленного на достижение качественно нового уровня образования в соответствии с Концепцией дополнительного образования детей;
- создание в учреждении эффективного государственно-общественного механизма управления, вовлечение социальных партнеров в принятии стратегически важных решений на всех уровнях управления;
- инициирование различных форм самоорганизации обучающихся, развитие лидерских качеств, организаторских способностей;
- соблюдение этических обязательств участников образовательного процесса в ходе инновационной деятельности;
- повышение мотивации к обучению, увеличение числа участников, победителей и призеров олимпиад, конкурсов различных направлений и уровней;
- расширение перечня дополнительных образовательных услуг;
- эффективное функционирование информационной образовательной среды учреждения, где активно используются ИКТ и иные инновационные технологии, активно внедряются в практику работы электронные и цифровые образовательные ресурсы;
- эффективное функционирование электронного документооборота;
- повышение качества здоровьесберегающей, обучающей, воспитывающей и безопасной среды учреждения;
- сохранение и увеличение контингента обучающихся в учреждении,
- достижение плановых показателей по охвату детей от 5 до 18 лет дополнительным образованием;

- рост профессионального потенциала педагогического коллектива, эффективное участие педагогов в конкурсах педагогического мастерства;
- улучшение материально – технической базы учреждения.

Раздел 7. Краткий SWOT-анализ исходной ситуации: ресурсы, проблемы для достижения результата

В основе успешного решения поставленных целей Программы являются полученные на предыдущих этапах развития МУДО «ДДТ» результаты.

<p><u>Сильные стороны</u> Сложившийся высокопрофессиональный педагогический коллектив, в котором высока: 1. доля педагогов, разделяющих новую стратегию Программы развития и мотивированных к совершенствованию своего мастерства в рамках этой стратегии; 2. доля удовлетворённости педагогического персонала условиями труда для реализации Программы развития ОУ; 3. доля педагогов, освоивших и использующих в образовательном процессе современные технологии; 4. доля педагогов, способных заниматься проектной, учебно-исследовательской работой с обучающимися; 5. доля педагогов, владеющих педагогической рефлексией и анализом педагогической деятельности.</p>	<p><u>Слабые стороны</u> 1. Недостаточная адаптация программ к запросам рынка образовательных услуг и рынка труда. 2. Недостаточная техническая оснащённость: слабая мультимедийная составляющая электронных учебно-методических материалов; не обеспечено финансирование подключения учебных кабинетов к Интернет для достижения новых результатов. 3. Невысока доля педагогов, обобщивших свой опыт в виде печатных работ, выступлений на конференциях.</p>
<p><u>Возможности</u> Достаточно высока: доля педагогов, освоивших и использующих новые информационно-коммуникационные технологии, Интернет-программы; доля педагогов, включающих в работу ресурсы муниципальных и региональных образовательных порталов (знает эти порталы, добивается, чтобы их знали и использовали дети, включает их в работу); доля педагогов, подготовленных и использующих групповые, командные формы работы для организации взаимодействия детей; развитие средств связи, рост числа пользователей Интернет и др.;</p>	<p><u>Угрозы</u> 1. Стремительные изменения внешней среды, на которые ОУ трудно отвечать незамедлительно. 2. Отсутствие необходимого оборудования и изношенность имеющегося оборудования. 3. Неблагоприятная демографическая ситуация.</p>

7.1. Риски реализации Программы и пути их минимизации

Социальная ситуация учреждения: разноуровневый контингент обучающихся, наличие обучающихся с высоким, средним и низким интеллектуально-творческим потенциалом.

Корректировка дополнительных общеобразовательных программ с учетом индивидуальных способностей обучающихся, расширение спектра программ.

Экономическая ситуация учреждения: наличие конкурентных образовательных учреждений.

Работа по созданию позитивного имиджа учреждения, педагогический маркетинг, участие учреждения в системе сетевого взаимодействия, развитие образовательного, культурного сотрудничества.

Кадровое обеспечение: не все педагоги готовы к инновационной деятельности.

Информирование и убеждение сотрудников о необходимости инновационных изменений образовательного процесса.

Поддержка педагогов, начинающих работу в данном направлении опытными педагогами.

Материальное стимулирование педагогов, занимающихся инновационной деятельностью.

Материально-техническое обеспечение: недостаточная материально-техническая база для полноценного функционирования информационной инфраструктуры (недостаточное оснащение образовательного процесса компьютерной техникой).

Использование возможностей внебюджетного финансирования, привлечение денежных средств спонсоров.

7.2. Критерии, показатели и методы изучения, анализа и оценки результатов реализации Программы

Самоактуализированность личности обучающегося:

- умение и стремление обучающихся к познанию и проявлению и развитию своего личностного потенциала;
- креативность личности ребёнка, наличие высоких достижений в одном или нескольких видах деятельности;
- доля детей, ставших победителями всероссийских, международных, региональных, муниципальных мероприятий;
- активное участие обучающихся в образовательных и социальных проектах;
- выбор нравственных форм, способов самореализации и самоутверждения;
- наличие адекватной положительной оценки, уверенности в своих силах и возможностях;
- обладание способностью к рефлексии.

Удовлетворённость обучающихся, педагогов и родителей жизнедеятельностью учреждения:

- удовлетворённость педагогов содержанием, организацией и условиями трудовой деятельности, взаимоотношениями в учреждении;
- комфортность, защищённость личности обучающегося, его отношение к основным сторонам жизнедеятельности учреждения;
- удовлетворённость обучающихся, родителей (законных представителей) результатами обучения и воспитания своего ребёнка, его положением в учреждении;
- удовлетворённость системой психолого-педагогической поддержки одаренных детей, иных групп детей, требующих повышенного педагогического внимания;
- расширение перечня дополнительных образовательных услуг;

- эффективное функционирование информационной образовательной среды учреждения, внедрение в практику работы электронных и цифровых образовательных ресурсов.

Конкурентоспособность учреждения:

- повышение уровня образовательной подготовки обучающихся;
- эффективное участие обучающихся, педагогов в смотрах, олимпиадах, конкурсах, конференциях, соревнованиях различных уровней;
- сохранение и увеличение контингента обучающихся учреждения;
- доля детей, осваивающих дополнительные общеразвивающие программы в образовательном учреждении;
- численность обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения;
- увеличение численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория;
- совершенствование материально-технической базы учреждения;
- повышение имиджа учреждения и его конкурентоспособности.

